यशवंतराव चव्हाण महाराष्ट्र मुक्त विद्यापीठ, नाशिक

प्रा.राम ताकवले संशोधन केंद्र

Strategic Planning For Academic Institute Development

व्याख्यान इतिवृत्त

व्याख्यानाचा विषय :- StrategicPlanning For Academic Institute Development

तारीख : ०४ जून २०२४

वेळ : दुपारी ०३:०० ते सायं. ०५:००

ठिकाण :ऑडीटोरीयम हॉल, शैक्षणिक इमारत

यशवंतराव चव्हाण महाराष्ट्र मुक्त विद्यापीठ, प्रा.राम ताकवले रिसर्च सेंटरच्या वतीने आयोजित करण्यात आलेल्या Strategic Planning For Academic Institute Development विषय संदर्भातील तज्ज्ञ व्याख्यान दि. ०४-०६-२०२४ रोजी दुपारी ०३:०० ते सायं. ०५:०० या वेळेत शैक्षणिक इमारतीतील ऑडीटोरीयम हॉलमध्ये घेण्यात आले. व्याख्यानासाठी डॉ. (कॅप्टन) चंद्रशेखर चितळे सेवानिवृत्त प्राध्यापक सावित्रीबाई फुले पुणे विद्यापीठ, पुणे तज्ज्ञ म्हणून लाभले होते.

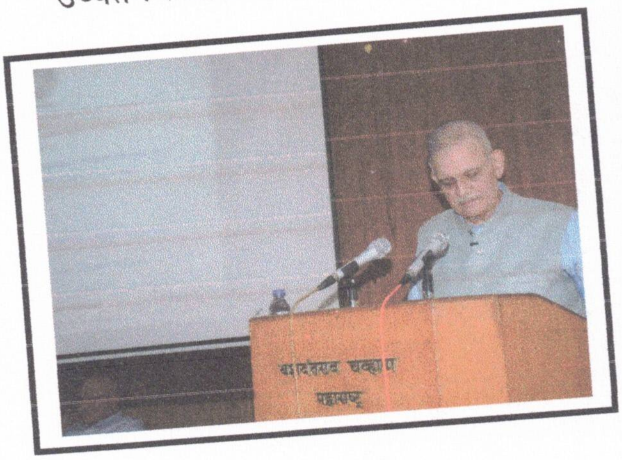
सदर व्याख्यानासाठी विद्यापीठाचे मा.कुलगुरू प्रा.संजीव सोनवणे सर, प्र. कुलगुरू डॉ. जोगेन्द्रसिंह बिसेन सर, प्रा.राम ताकवले रिसर्च सेंटरच्या संचालिका, इमरटस प्रो.कविता साळुंके मॅडम,तसेच विद्यापीठातील सर्व विद्याशाखा, विभाग व केंद्राचे संचालक, शिक्षक, शिक्षकेतर कर्मचारी व सर्व शैक्षणिक संयोजक असे एकूण 44 जणांची उपस्थिती होती.

- कार्यक्रमाची सुरुवात विद्यापीठ गीताने करण्यात आली. श्रीमती राधिका प्र. शिंदे, शैक्षणिक संयोजक, प्रा.राम ताकवले रिसर्च सेंटर, यांनी उपस्थितांचे स्वागत करून डॉ. (कॅप्टन) चंद्रशेखर चितळे यांचा परिचय करून दिला.
- त्यानंतर मा.कुलगुरूंच्या हस्ते तज्ज्ञ व्याख्याते डॉ.(कॅप्टन) चंद्रशेखर चितळे यांचे शाल, सन्मानचिन्ह व प्रो. राम ताकवले स्मृतीगाथा देऊन स्वागत करण्यात आले.
- व्याख्यानाचे प्रास्ताविक प्रा. राम ताकवले रिसर्च सेंटरच्या संचालिका, इमरटस प्रो. कविता साळुंके यांनी केले. त्यामध्ये त्यांनी Strategic Planning हे आपल्या निर्णय क्षमतेतील वृद्धी, साधन स्त्रोतातील वाढ, Organizational Alignment मधील येणाऱ्या अडथळ्यांचे व्यवस्थापन आणि मिळणाऱ्या संधींचा फायदा घेण्यासाठी तसेच संस्थेतील Innovation सह वृद्धी व्हावी यासाठी खूप महत्त्वाचे असते. त्यासाठी आपले Vision, Mission, SWOT analysis, गाभा मूल्य, ध्येय उद्दिष्ट

मा. कुलगुरु कार्यालय
य. च. म. मुक्त विद्यापीठ, नाशिक
अंतर्गत आवक क्र.: VC/5097
दि. 7/6/2024

आणि त्याला सुसंगत कृती आराखडा महत्त्वाचा असतो. ज्यामुळे आपल्या कार्याची योग्य दिशा, नवे बदल स्वीकारण्याची तयारी, किमान स्त्रोतात उत्कृष्टतेकडे जाणे आणि संस्थेची शाश्वतता येण्यास मदत होते.असे सांगून Strategic Planning करतांना आपण कशा-कशाचा विचार करावा ज्यामुळे आपण उत्कृष्टतेकडे जाऊ शकतो यासाठी आजचे व्याख्यान महत्त्वाचे असल्याचे स्पष्ट केले.

- सदर व्याख्यानाचे अध्यक्षीय मनोगत मा. कुलगुरू प्रो. संजीव सोनवणे सरांनी केले. त्यात त्यांनी सांगितले की, विद्यापीठाच्या हिताच्या दृष्टीने विद्यापीठाची रणनीती कशी असावी आणि विद्यापीठ उच्चतम स्तरावर कसे नेता येईल याउद्देशाने हे व्याख्यान आयोजित करण्यात आले आहे.



- त्यानंतर डॉ. (कॅप्टन) चंद्रशेखर चितळे सर यांच्या व्याख्यानास सुरुवात झाली. सरांच्या व्याख्यानातील महत्त्वपूर्ण आशय व मुद्दे पुढीलप्रमाणे
  - ❖ डॉ. (कॅप्टन) चंद्रशेखर चितळे यांनी आपल्या व्याख्यानाची सुरुवात Strategic या शब्दाचा उगम : Strategos या ग्रीक शब्दापासून झाला असून त्याची फोड Stratos+ageinअशी होते. अशा मुलभूत माहितीपासून केली.
  - ❖ Strategic Planning करत असताना पुढील 4P चे महत्त्व नमूद केले.
    - ➢ Perceptions
    - ➢ Performance
    - ➢ Purpose
    - ➢ Process
  - ❖ Strategic Planning ही संस्थात्मक व्यवस्थापनाचे कृती असून त्याचा पुढील पद्धतीने उपयोग होतो.
    - ➢ Set Priorities
    - ➢ Focus energy & resources
    - ➢ Strengthen operations
    - ➢ Ensure working toward common goal
    - ➢ Establish agreement around intended outcomes/results &
    - ➢ Assess & adjust the organization's direction in response to a changing environment

- यांनतर यांनी Strategic plan करत असताना आपण सर्वांनी पुढील प्रश्नांवर विचार करणे आवश्यक असल्याचे सांगितले :
  - Vision - What is our dream to achieve?
  - Mission - What is our purpose?
  - Goals - What are our goals?
  - Strategies - What is the plan to achieve our goals?
  - Tactics - How do we carry out our plan?
- पुढे त्यांनी VUCA या जगामध्ये जगणे एक मोठी समस्या आहे. VUCA या संकल्पनेचे विश्लेषण करत असताना VUCA या शब्दाची सविस्तर विवेचन केले.
  - VOLATILITY - अस्थिरता
  - UNCERTAINTY-अनिश्चितता
  - COMPLEXITY- गुंतागुंत
  - AMBIGUITY- अस्पष्टता
- VUCAया संकल्पनेकडे नकारात्मक दृष्टीकोनाने न बघता Bill George यांनी VUCA 2.0 मांडले. सकारात्मक संकल्पनेनुसार पाहावे असे सांगितले
  - VISION— ध्येय
  - UNDERSTANDING— आकलन
  - COURAGE - धैर्य
  - ADAPTIBILITY- अनुकुलता
- संस्थात्मक नियंत्रणावर परिणाम करणारे सहा बाह्य घटकांचा ही सरांनी उल्लेख केला ते म्हणजे
  - Govt. Rules & Regulations
  - Technology
  - Economic
  - Social
  - Ethical
  - Environment
- तसेच यांनी Strategic Planning करत असतांना PlanningProcess, Vision, Missionचे महत्त्व सांगितले.
- विद्यापीठाच्या ध्येयाप्रत पोहोचण्यासाठी विद्यापीठातील प्राध्यापक, कर्मचारी, विद्यार्थी यांनी वचनबद्ध राहणे व आपले वर्तन मूल्याधारित ठेवणे आवश्यक असते असेही सूचित केले.
- SWOT Analysisच्या आधारे संस्थेने आपली बलस्थाने, कमतरता, संधी आणि धोके यांचे विश्लेषण करून आवश्यक ते नियोजन करणे गरजेचे असते.
- विद्यापीठाचे Strategic Planning करण्यासाठी आपल्यालाCoreValuesचा विकास करणे आवश्यक असल्याचे ही त्यांनी स्पष्ट केले.

❖ व्याख्यानाच्या शेवटी त्यांनी संस्थेचे StrategicGoals ठरवीत असताना कोणत्या मुद्द्यांवर कार्यवाही होणे आवश्यक आहे ते स्पष्ट केले. ते मुद्दे पुढीलप्रमाणे -

- Academic Excellence
- Research & Innovation
- Collaborations
- Globalization
- Capacity Building
- Self-Reliance
- Governance & Integration
- Infrastructure
- Holistic Development
- Sustainability
- Service
- Branding & Communication

- व्याख्यानाचे शेवटी प्रा.राम ताकवले रिसर्च सेंटरच्या वतीने श्री. हरिष काळे यांनी आभार मानले त्यांनतर कार्यक्रमाची सांगता राष्ट्रगीताने करण्यात आली.

श्रीमती राधिका प्र. शिंदे
शैक्षणिक संयोजक
स्कूल ऑफ ऑनलाईन लर्निंग

इमरटस प्रोफेसर कविता साळुंके
संचालक, स्कूल ऑफ ऑनलाईन लर्निंग
आणि प्रा. राम ताकवले संशोधन केंद्र

ज्ञानगंगा घरोघरी

YASHWANTRAO CHAVAN MAHARASHTRA OPEN UNIVERSITY, NASHIK

PROF. RAM TAKWALE RESEARCH CENTRE

Dr. (Capt.) C.M. Chitale

Retired Professor,
Savitribai Phule Pune University, Pune

LECTURE ON

Strategic Planning for Future Development

Hon'ble Speaker Dr. (Capt.) C.M. Chitale

Chairperson – Hon'ble Vice Chancellor Prof. Sanjeev Sonawane

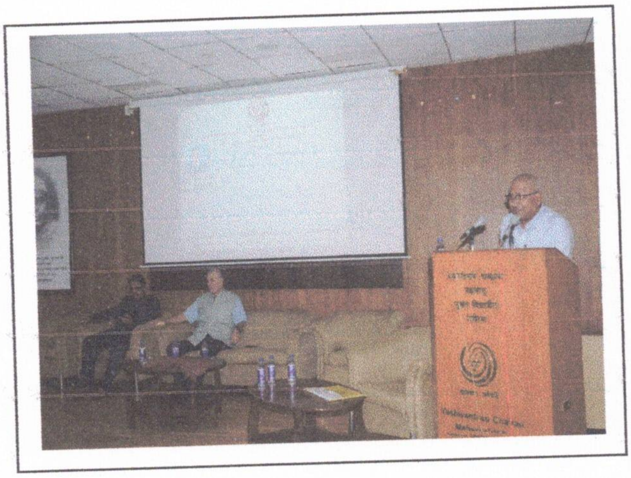
DATE: 04th MAY 2024 **TIME: 03:00PM TO 05:30PM**

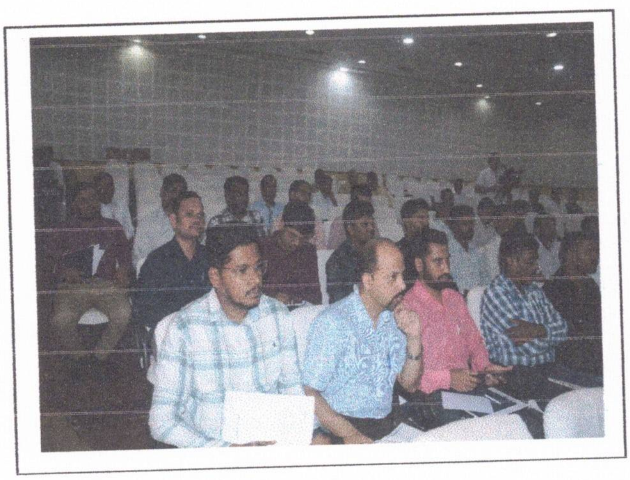
Dr. Jogendrasingh Bisen
Hon'ble Pro Vice Chancellor

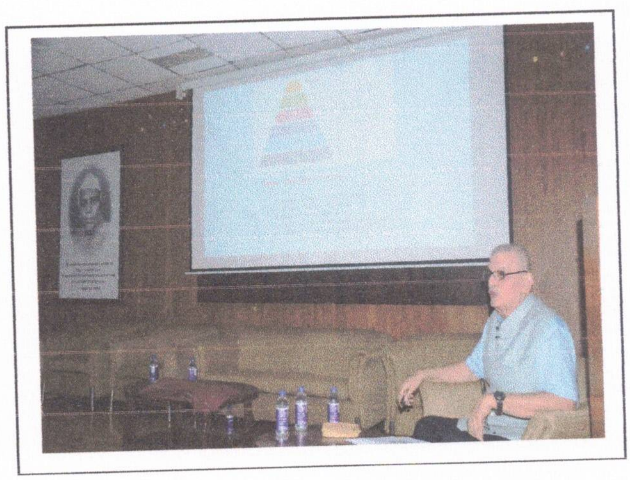
Emeritus Prof. Kavita Salunke
Director, Prof. Ram Takwale Research Center

Mr. Dilip Bharad
Hon'ble Registrar

फोटो







वृत्तपत्र प्रकाशन

YCMOU (PRO) Date 6June 2024

सकाळ नाशिक, गुरुवार, ६ जून २०२४

बदलत्या काळानुसार धोरण बदलणे गरजेचे : कॅप्टन सी. एम. चितळे

डॉ. सी. एम. चितळे

नाशिक, ता. ५ : बदलत्या काळानुरूप ध्येय-धोरणे बदलणे गरजेचे आहे. विद्यापीठाची ध्येय-धोरणे ही मूल्यांवर आधारित आचरण आणि प्राध्यापक, शिक्षकांच्या वर्तनातून दिसून येते, याचा विचार होणे गरजेचे आहे, असे प्रतिपादन कॅप्टन (निवृत्त) डॉ. सी. एम. चितळे यांनी केले.

यशवंतराव चव्हाण महाराष्ट्र मुक्त विद्यापीठाच्या प्रा. राम ताकवले संशोधन केंद्रामार्फत विद्यापीठातील शैक्षणिक सल्लागार व प्राध्यापक संवर्गासाठी विद्यापीठाच्या शैक्षणिक इमारतीच्या सभागृहात आयोजित व्याख्यानाप्रसंगी ते बोलत होते. स्ट्रॅटेजिक प्लॅनिंग फॉर फ्युचर डेव्हलपमेंट' असा व्याख्यानाचा विषय होता. याप्रसंगी विद्यापीठाचे कुलगुरू प्रा. संजीव सोनवणे, प्र-कुलगुरू डॉ. जोगेंद्रसिंह बिसेन उपस्थित होते.

डॉ. चितळे म्हणाले, की विद्यापीठाची वाटचाल यशस्वी करायची असल्यास सद्यस्थिती, भविष्यातील ध्येय-धोरणे व ती गाठण्यासाठीची आव्हाने यांचा विचार करावा. कुलगुरू डॉ. सोनवणे म्हणाले, की विद्यापीठाच्या हिताच्या दृष्टीने विद्यापीठाची रणनीती कशी असावी आणि विद्यापीठ उच्चतम स्तरावर कसे नेता येईल, या उद्देशाने व्याख्यान आयोजित केले आहे. कार्यक्रमाचे प्रास्ताविक स्कूल ऑफ ऑनलाइन लर्निंग आणि प्रा. राम ताकवले रिसर्च सेंटरच्या संचालिका कविता साळुंके यांनी केले. राधिका शिंदे यांनी सूत्रसंचालन केले. हरिश काळे यांनी आभार मानले.

YCMOU (PRO) Date 6 June 2024

४ पुढारी MY नाशिक गुरुवार, ६ जून २०२४

बदलत्या काळानुसार धोरण बदलणे गरजेचे : कॅप्टन चितळे

नाशिक : पुढारी वृत्तसेवा

विद्यापीठाची वाटचाल आणखी यशस्वी करायची असेल तर आपल्याला पुढे काय करायचे आहे आणि आपण आता कुठे आहोत तसेच आपल्यापुढे कोणते आवाहनं आहेत याचा विचार करणे गरजेचे आहे, यासाठी कामाचे प्राध्यान्य ठरवायला पाहिजे. बदलत्या तथा नवीन काळानुरूप ध्येय-धोरणे बदलणे गरजेचे असल्याचे प्रतिपादन डॉ. (कॅप्टन) सी. एम. चितळे यांनी केले.

यशवंतराव चव्हाण महाराष्ट्र मुक्त विद्यापीठाच्या प्रा. राम ताकवले संशोधन केंद्रामार्फत विद्यापीठातील शैक्षणिक सल्लागार व प्राध्यापक संवर्गासाठी विद्यापीठाच्या शैक्षणिक इमारतीच्या सभागृहात 'स्ट्रॅटेजिक प्लानिंग फॉर फ्युचर डेव्हलपमेंट' या विषयावर आयोजित व्याख्यानात ते बोलत होते. याप्रसंगी व्यासपीठावर विद्यापीठाचे कुलगुरू प्रा. संजीव सोनवणे, प्र-कुलगुरू डॉ. जोगेंद्रसिंह बिसेन उपस्थित होते.

कॅप्टन चितळे म्हणाले की, विद्यापीठाची धेय धोरणे ही मूल्यावर आधारित आचरण आणि प्राध्यापक, शिक्षकांच्या वर्तनातून दिसून येते. याचा विचार होणे गरजेचे आहे. प्रसंगी विद्यापीठाला पुढे नेण्यासाठी काय काय करायला पाहिजे याबाबत सविस्तर माहिती त्यांनी उत्तम अशा सादरीकरणामार्फत उपस्थितांना दिली.

कुलगुरू प्रा. संजीव सोनवणे यांनी सांगितले की, विद्यापीठाच्या हिताच्या दृष्टीने विद्यापीठाची रणनीती कशी असावी आणि विद्यापीठ उच्चतम स्तरावर कसे नेता येईल या उद्देशाने हे व्याख्यान आयोजित करण्यात आले आहे. त्यानंतर त्यांनी नियोजनावर मार्गदर्शन केले.

प्रा. कविता साळुंके यांनी प्रास्ताविक केले. राधिका शिंदे यांनी सूत्रसंचालन केले. तर हरिष काळे यांनी आभार मानले. कार्यक्रमास विद्यापीठाचे प्राध्यापक, शिक्षक, शैक्षणिक संयोजक उपस्थित होते.

YCMOU (PRO) Date 6 June 2024

आपलं महानगर गुरुवार, ६ जून २०२४

बदलत्या काळानुसार धोरण बदलणे गरजेचे : कॅप्टन चितळे

नाशिक । यशवंतराव चव्हाण महाराष्ट्र मुक्त विद्यापीठाच्या प्रा. राम ताकवले संशोधन केंद्रामार्फत विद्यापीठातील शैक्षणिक सल्लागार व प्राध्यापक संवर्गासाठी विद्यापीठाच्या शैक्षणिक इमारतीच्या सभागृहात डॉ. (कॅप्टन) सी. एम. चितळे यांचे 'स्ट्राटेजिक प्लानिंग फॉर फ्युचर डेव्हलपमेंट' या विषयावर व्याख्यान आयोजीत करण्यात आले होते.

प्रास्ताविक इमरटस प्राध्यापक कविता साळुंके, संचालक स्कुल ऑफ ऑनलाईन लर्निंग आणि प्रा. राम ताकवले रिसर्च सेंटर यांनी केले. याप्रसंगी व्यासपीठावर विद्यापीठाचे कुलगुरू प्रा. संजीव सोनवणे, प्र-कुलगुरू डॉ. जोगेंद्रसिंह बिसेन उपस्थित होते.

आपले विचार व्यक्त करतांना कुलगुरू प्रा. संजीव सोनवणे यांनी सांगितले की, विद्यापीठाच्या हिताच्या दृष्टीने विद्यापीठाची रणनिती कशी असावी आणि विद्यापीठ उच्चतम स्तरावर कसे नेता येईल याउद्देशाने हे व्याख्यान आयोजीत करण्यात आले आहे. आपल्या व्याख्यानात कॅप्टन चितळे यांनी सांगितले की, विद्यापीठाची वाटचाल आणखी यशस्वी करायची असेल तर आपल्याला पुढे काय करायचे आहे आणि आपण आता आपण कुठे आहोत तसेच आपल्यापुढे कोणते आवाहनं आहे याचा विचार करणे गरजेचे आहे, यासाठी कामाचे प्राध्यान्य ठरवायला पाहिजे.

बदलत्या तथा नवीन काळानुरूप ध्येय-धोरणे बदलणे गरजे आहे, असेही त्यांनी सांगितले. विद्यापीठाची धेय धोरणे ही मुल्यावर आधारीत आचरण आणि प्राध्यापक, शिक्षकांच्या वर्तनातून दिसून येते, याचा विचार होणे गरजेचे आहे, असेही त्यांनी नमूद केले. याप्रसंगी विद्यापीठाला पुढे नेण्यासाठी काय काय करायला पाहिजे याबाबत सविस्तार माहीती त्यांनी उत्तम अशा सादरीकरणामार्फत उपस्थितांना दिली. सूत्रसंचालन राधिका शिंदे यांनी केले. तर आभार हरिष काळे यांनी मानले.

Strategic Planning for Academic Institute Development Guest Lecture

04/05/2024

अ. क्र.	उपस्थित सदस्य	विभाग	मोबाईल नं.	सही
1.	मा. कुलगुरु प्रो. संजीव सोनवणे			
2.	मा. प्र. कुलगुरु डॉ. जोगेंद्रसिंह बिसेन			
3.	मा. कुलसचिव श्री. दिलीप भरड			
4.	इमरट्स प्रो. कविता साळुंके संचालिका	प्रो. राम ताकवले रिसर्च सेंटर		
5.	डॉ. सचिन अशोक पोरे	प्रा. राम ताकवले संशोधन केंद्र	9021244577	[signature]
6.	डॉ. भागवत राजाभाऊ चव्हाण	कृषी विद्याशाखा विभाग	9404551009	[signature]
7.	डॉ. लक्ष्मण सायलू अक्केलवार	कृषी विज्ञान विद्याशाखा	7499678286	[signature]
8.	डॉ. विद्यादेवी बागुल	स्कूल ऑफ ऑन लाईन लर्निंग	9970053806	[signature]
9	Vijay Bhakare	SOOL	9272123838	[signature]
10	श्री. हरिष काळे	SOOL	7020690957	[signature]
11.	डॉ. जाग्रती चव्हाण	SOS	8554894494	[signature]
12	वर्षा बाहिरम	SOE	9822306369	[signature]
13	Minakshi B. Kadu	SOS	9960801766	[signature]
14	Dr Rajkumar Nanaware	SOE	9448412892	[signature]

DATE / PAGE NO.

क्र.	उपस्थित सदस्य	विभाग	मोबाईल नं.	सही
16	Harikishor S. Jangle	SOS	8668777508	[signature]
17	Dr. Rajendra Shende	School of Agri'l Sciences	8602829205	[signature]
18	Dr. Jyoti Donde	CIQA	9922762233	[signature]
19	Dr. Madhuri Khajul	CIQA	8698169116	[signature]
20	Dr. Pradeep S. Ohol	School of commerce & Management	9870707599	[signature]
21	Dr. Prakash Barve	Head Library	9403774540	[signature]
22	Dr. Archana Pandagale	School of commerce & Management	9689021369	[signature]
23	Dr Sourabh Ambekarwadikar	SC&M	9860467766	[signature]
24	Dr. Dhananjay F. Munde	CIQA	9623574869	[signature]
25	Dr. Yogesh B. Waghmare	Computer Sci.	9561059823	[signature]
26	Dr. [illegible]	[illegible]	77698323[illegible]	[signature]
27	Dnyaneshwar L. Bhusare	SOS	8698052568	[signature]
28	Dr. Pannalal Dhurve	School of Humanities	9403415468	[signature]
29	Kadam Tejaswi	School of Sciences	9527359061	[signature]
30	Bharat More	IT	9175456300	[signature]
31	Pund Amol R.	SAS	8007706616	[signature]
32	Dr. Manjushri S. Nerhal	SMS	9405709367	[signature]
33	Prof Sanjivani Mahale	Edu.	9423080465	[signature]
34	Mahajan Ujwala P.	SCS	9420791292	[signature]
35	Rameshwari Pawar	SCS	8459143556	[signature]
36	Pramod D. Wagh	H.S.S	8983564116	[signature]
37	Dr. Rajendra Bagate	SMS	9960103582	[signature]
38	Dr. D.T. Hattambire	SSD	8600356938	[signature]
39	Shri Ravindra Laxman Sawane	SOE	9403774586	[signature]
40	Dr. Sangeeta Wani	C&M	77438744[illegible]	[signature]
41	Dr Chetana Kamlaskar	SOS	9403774531	[signature]
42	Devyani [illegible]	SOL	9403932967	[signature]
43	[illegible]	SOL	[illegible]	[signature]

Strategic Planning For Academic Institute Development
Guest Lecture.

04/06/2024

अ. क्र.	उपस्थित सदस्य	विभाग	मोबाईल नं.	सही
44.	Kailas more	ATSS	8888846244	[signature]
45.	Mr. Harish kale	SOOL & PRTRC	7020690957	[signature]
46.	Ms. Radhika Shinde	PRTRC	9623084091	[signature]
47.	Mr. Tanmay Borse	SOOL	7620176241	[signature]
48.	~~Dr. Vidyadevi Bagul~~	~~SOOL~~		